

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КЫРГЫЗСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ**

ИСЛАМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ КЫРГЫЗСТАНА

«УТВЕРЖДЕНО»

**На заседании Ученого совета
Исламского университета
Кыргызстана
от «09» /09/2021 г.**



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ИСЛАМСКОГО УНИВЕРСИТЕТА
КЫРГЫЗСТАНА
на 2022-2026 годы**

Бишкек 2021

СОДЕРЖАНИЕ

1. ВВЕДЕНИЕ	2
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИУК	3
3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИУК ЗА ПРОШЕДШИЕ ГОДЫ..	5
4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ИУК	7
5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИУК	9

1. ВВЕДЕНИЕ

Стратегия развития исламского университета Кыргызстана (далее – ИУК) НА 2022-2026 годы (далее – Стратегия) разработана в целях развития и обеспечения образовательной политики в соответствии со «Стратегией развития образования в Кыргызской Республике».

Перечень программных документов и нормативно-правовых актов, на основе которых разработана стратегия развития ИУК:

1. Закон Кыргызской Республики от 30 апреля 2003 года «Об образовании» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 16.01.2015 г.)

2. Закон Кыргызской Республики от 31 июля 2009 года «Об основах государственной молодежной политики»

3. Постановление Правительство Кыргызской Республики от 23 марта 2012 года № 201 «О стратегических направлениях развития системы образования в Кыргызской Республики», которое включает в себе:

-Концепцию развития образования в Кыргызской Республике до 2020 года;

-Стратегию развития образования в Кыргызской Республике на 2012-2020 годы;

-План действий по реализации Стратегии развития образования в Кыргызской Республике на 2012-2014 годы в качестве первого трехлетнего плана реализации Стратегии развития образования в Кыргызской Республике на 2012-2020 годы.

ИУК в полной мере разделяет стратегические цели и задачи развития страны, определенные в «Национальной стратегии устойчивого развития Кыргызской Республики» и стремится к их реализации на основе собственной Стратегии.

Национальная система образования вступает в новую фазу развития, и мерилем качественного уровня деятельности высших учебных заведений становится увеличение их вклада в развития, управление ими и оценка их качественного уровня.

Стратегия нацелена на реализацию инновационной модели развития университета с эффективной системой образовательной и научной деятельности, которая будет содействовать повышению духовно-религиозного уровня личности и совершенствованию человеческих ресурсов и удовлетворению образовательных запросов личности, общества и государства.

В качестве ведущего вуза в стране, соответствующего международным стандартам и конкурентоспособного в системе высшего образования на национальном и международном уровнях.

Стратегия станет основной для разработки научной и кадровой политики в области качества, соответствующих положений, регулирующих деятельность ИУК, стратегий развития структурных подразделений и др.

Стратегия развития ИУК является руководством к действию для всего персонала и основной для разработки и постановки краткосрочных и долгосрочных целей в области качества образования.

В стратегии развития ИУК определяется видение, миссия, стратегические цели развития ИУК, основные направления и показатели достижения стратегических целей по годам с 2022 до 2026 года.

Видение Исламского университета Кыргызстана – стать глобальным центром религиозного образования и науки, решать важнейшие научно-религиозные задачи на благо всего человечества.

Миссия Исламского университета Кыргызстана – обеспечение конкурентоспособного образования и научного исследования на основе достижений наук, инноваций и IT-технологии в целях устойчивого развития религиозной отрасли и укрепления духовно-нравственных, эстетико-культурных ценностей общества.

В целях реализации стратегии формируется комплекс взаимосвязанных задач, определяемых общей стратегической целью по модернизации университета на инновационный путь развития.

Для реализации миссии ИУК должен выполнять следующие основные задачи:

- ☑ Внесение вклада в развитие общества путем предоставления образовательных программ по системе непрерывного образования.
- ☑ Развитие обучающихся через научно-исследовательскую деятельность, критическое мышление, развитие профессионально-ориентированных навыков и умений;
- ☑ Использование высокопрофессионального опыта обучения студентов образовательной среде;
- ☑ Подготовка нового конкурентоспособного поколения специалистов для рынка труда;
- ☑ Развитие среды, которая приветствует и поддерживает людей из разных культур и создание атмосферы стремления к знаниям, академической интеграции и интеллектуальной мотивации;
- ☑ Проведение научно-исследовательской работы, ведение образовательной деятельности основанной на передовой мировой практике и далее развивать свой бренд подготовки специалистов;
- ☑ Развитие сотрудничества для улучшения качества подготовки специалистов для религиозных секторов;
- ☑ Разработка дополнительных образовательных тренинг программ новых технологии преподавания;
- ☑ Установление партнерства с другими университетами, организациями, с целью улучшения качества образования, для поддержки религиозных и культурных связей;
- ☑ Внесение вклада в воспитание гармонично развитой молодежи;
- ☑ Создание необходимых социальных условий студентам;
- ☑ Дальнейшее развитие инфраструктуры университета в целом.

2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИУК

В 1991 году открылся Исламское медресе им. Азрети Умар. В 1993 году был присвоен статус «Исламский институт». В 1993 году Решением II Курултая и Совета улемов мусульман Кыргызстана переименован в Исламский университет Кыргызстана.

Сегодня Исламский университет Кыргызстана является ведущим многопрофильным университетом – флагманом высшего теологического образования в Кыргызстане.

Структура университета обновилась, так как раньше была 4 кафедры. После исследования и дополнения новых информационных средств пришлось упразднить одну кафедру, на данный момент активно работает 1 факультет и 3 кафедры:

1. Факультет гуманитарных знаний (ФГЗ).
2. Кафедра теологии.
3. Кафедра арабской филологии
4. Кафедра шариата.

SWOT-анализ – метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории:

Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности) Threats (угрозы).

ИУК имеет широкие возможности для улучшения качества высшего образования по направлениям подготовки специалистов, будучи одним из старейших и ведущих вузов страны имеющих достаточно высокие достижения в различных сферах своей деятельности (таблица 1).

Таблица 1. Результаты SWOT-анализа.

<p>Сильные стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> -ИУК активно сотрудничает с рядом крупных производственных и научных структур, компаний, фондов, которые будут способствовать развитию материально-технической базы; -практический опыт лидерства теологического образования в стране; -возможность подготовки специалистов на грантовой основе; -соответствие образовательной деятельности для многоуровневой подготовки кадров и реализации магистерских и докторских программ (PhD); -имеются успешными примеры реализации различных программ, проектов; 	<p>Слабые стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> -низкий уровень знаний абитуриентов; -слабая интернационализация академических деятельности вуза. -слабо развитая инфраструктура университета. -университет находится на этапе создания системы управления ППС; -низкий уровень зарплаты персонала; недостаточная эффективность оценки знания студентов; -недостаточное финансирование на развитие специальностей. -недостаточное количество учебных пособий на государственном языке. -ограниченные места в студенческих общежитиях для студентов. -отсутствие места в общежитиях для ППС и отсутствие современных жилплощадей для ППС. -ограниченные возможности комплексного финансирования стратегических целей и задач.
<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> -благоприятные условия для инвестиций, международных грантов и инновационной деятельности; -повышение спроса на специалистов теологических профилей; -создание конкурентоспособного человеческого ресурса посредством подготовки специалистов и управленческой элиты. -наращивание материально-технической базы, базы знаний и обеспечение международного уровня научных исследований и разработок в сфере прорывных технологий путем развития университета как исследовательского центра, осуществляющего эффективную интеграцию образования и научных 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> -снижение качества школьного образования а стране; -ограниченные возможности в конкурентной среде страны по развитию материально-технической базы и приему абитуриентов влияние традиционной системы управления университетом. -слабая система управления отдельных участков деятельности вуза. -отсутствие финансирование научно-исследовательской работы, для развития специальностей, на развитие инфраструктуры, на повышение квалификации специалистов со стороны государственного бюджетного финансирования.

<p>исследований.</p> <p>-развитие инновационной программы посредством создания и распространения конкурентоспособных технологий.</p> <p>-создание и расширение спектра международных совместных образовательных программ направленных на развитие академической мобильности.</p> <p>-использование инновационных технологий обучения, основанные на передовой международной практике.</p> <p>-разработка и участие в международных образовательных и научных проектах для усовершенствования и развития направлений и специальностей.</p> <p>-развитие академического сотрудничества и создание условий для академической мобильности ППС, усиления качества преподавания и интернационализации состава преподавателей.</p> <p>-улучшение системы академической и социальной помощи студентам.</p> <p>-повышение качества обучения студентов путем внедрения инновационных подходов и стратегии обучения,</p>	
---	--

3. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИУК ЗА ПРОШЕДШИЕ ГОДЫ

Исламский университет Кыргызстана находится на этапе создания системы учебной и учебно-методической работы.

С 07 июня 2017 года на основании разрешения Министерства образования и науки Кыргызской Республики начато обучения по бакалавриату согласно требованию государственного образовательного стандарта по направлениям бакалавриатуры.

В учебный процесс только начался внедрение новые информационные технологии.

На сегодня в ИУК как многопрофильный вуз подготовка кадров осуществляется по следующим направлениям (таблицам 2):

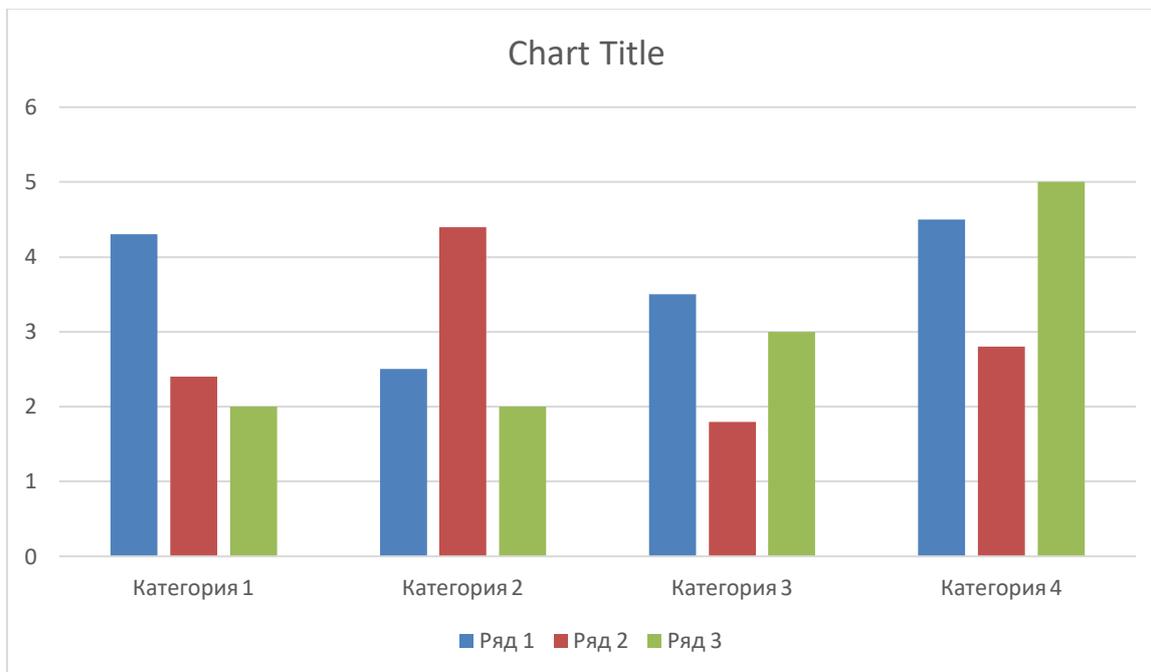
№	Код направлений	Наименование направлений	Профиль подготовки
1	531600	Теология	Исламская теология
2	531600	Филология	Арабская филология
3	Код не был выбран	Шарият	Преподаватель

3.1.1. Контингент студентов (прием, ожидаемый выпуск, таблица 3)

Учебные годы	Прием (студ.)	В том числе		Выпуск (чел. и в%)
		по гранту	по контракту	
2017-2018	50	0	50	-
2018-2019	100	0	100	-

2019-2020	100	0	100	-
2020-2021	100	0	47	Ожидаемый выпуск-47 (97%)
2021-2022	100	0	57	Ожидаемый выпуск-57 (92%)

3.1.2. Динамика приема и ожидаемого выпуска бакалавров за 2 года



3.2. Учебно-научная и научно-исследовательская работа.

Исламский университет Кыргызстана планирует создать находится на этапе создания системы НИРС и НИР. Основным источником финансирования НИРС И НИР является ИУК (100%).

3.3. Учебно-воспитательская работа.

Исламский университет Кыргызстана находится на этапе создания системы учебно-воспитательской работы.

3.4. Социальная поддержка студентов

В целях поддержания здорового образа жизни и здоровья студентов и отношения к своему здоровью как ценности проводятся тематические лекции и беседы, функционируют медицинские услуги.

Проводится финансовая поддержка студентам-круглым сиротам (круглые сироты освобождены от оплаты за обучение). Также оказывается финансовая поддержка студентам-инвалидам 1-2 групп и отличникам – до 75 % снижается оплата за контрактное обучения.

3.5. Международное сотрудничество

Исламский университет Кыргызстана находится на этапе создания этой системы. Тем не менее на сегодняшний наш университет имеет договоров о совместном сотрудничестве с ведущими университетами и научно-исследовательскими центрами, и другими организациями Киргизской республики. – карап чык

3.6. Противодействие коррупции

Исполнение Закона КР от 08.08.2012 № 153 «О противодействии коррупции» и Указа Президента КР от 12.11.2013 № 215 «О мерах по устранению причин политической и системной коррупции в органах власти» строго соблюдается.

3.7. Развитие инфраструктуры

Исламский университет Кыргызстана находится на этапе создания этой системы.

3.8. Трудоустройство выпускников

Факультет гуманитарных знаний Исламского университета Кыргызстана первые отпустил своих выпускников 2021 году. Трудоустройство находится на этапе активном разработке. Составлен список выпускников и предельно опрос среди выпускников, по этим данным университет готовится сотрудничать со школами КР при преподавании уроков “История развития религий” а также “История религиозной культуры”. Базу данных выпускников можно найти по этой ссылке <http://zerocount.tk/teologiya/login.php>

4. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ИУК

Стратегическая цель

Стратегической целью является - формирование и развитие религиозно-образовательного Университета как лидера научного, аналитического, консалтингового центра подготовки высококвалифицированных специалистов новой формации, осуществляющего весомый вклад в развитие Кыргызстана. Основой для достижения стратегической цели является наращивание и развитие педагогического, религиозного и языкового потенциала Университета.

В стратегии развития ИУК можно выделить на два направления:

Первая направления – укрепление материально-технической базы университета, создания основных классов, формирование необходимой номенклатуры специальностей, формирование необходимого кадрового потенциала.

Вторая направления – улучшение качество образования, внедрение партнерство, выход университета на международный уровень с аккредитованными программами подготовки специалистов.

Стратегические приоритеты выбираются на основе анализа перспективных тенденций развития высшего образования в современном обществе с учетом традиций и возможностей университета.

Главными стратегическими направлениями развития университета на перспективу до 2025 года являются:

- строительство основных объектов университетского городка;
- обеспечение высокого уровня научно-педагогических исследований;
- войти в структуру ВАК КР;
- открыть программы магистратуры по направлению теологии и арабской филологии;
- обеспечение международной привлекательности университета;
- укрепление сотрудничество ВУЗами КР и зарубежья;
- обеспечение трудоустройства выпускников в общеобразовательных учреждениях;
- сотрудничество банками по направлению Исламской финансировании;
- подготовка высококвалифицированных специалистов;
- обеспечение устойчивого роста научно-педагогического, социально-экономического и культурного развития города Бишкек.

Характеристики университета по результатам SWOT-анализа позволяют сформулировать основные приоритеты стратегического развития университета.

ПЛАН РАЗВИТИЯ ИУК определяется по следующим годам

2022-2023 годы:

- формирование университета как высшего учебного заведения исследовательского инновационного типа на основе научного и научно-теологического обеспечения развития страны;
- укрепление материально-технической базы университета и инфраструктуры образовательного процесса;
 - обеспечение международной привлекательности университета;
 - интеграция исследований и обучения по перспективным научно-образовательным направлениям в соответствии с потребностями рынка труда и требованиями международных стандартов;
 - создание благоприятных социальных условий для ППС, студентов и сотрудников университета;
 - содержания и организации обучения на основе модернизации инновационных образовательных технологий и методов, способствующих повышению уровня профессиональных компетенций обучающихся;
 - разработка и внедрение новых образовательных продуктов, приведение образовательных программ в соответствие с лучшими международными образцами;
 - переход от общих образовательных программ к индивидуальным траекториям развития и формирования компетенций;
 - повсеместное внедрение практико- и проектно-ориентированных образовательных программ;
 - построение системы поиска, привлечения, отбора талантливых абитуриентов;
 - формирование аналитического, критического и системного мышления для успешной ориентации в современных реалиях, критического осмысления реальности;

2023-2024 годы:

- обеспечение качества образовательного, научного и других направлений деятельности;
- совершенствование механизма организации учебного процесса в системе дистанционного обучения, его информационного и технического обеспечения, и пополнения учебно-методической базы;
 - формирование центров продуцирования и внедрения инноваций, наращивание прикладных разработок и превращение процесса коммерциализации образовательных технологий в значимый источник доходов Университета;
 - открытие новых образовательных и консалтинговых центров;
 - открытие новых базовых кафедр, созданных на основе взаимодействия с корпоративными структурами, органами власти и управления;
 - открытие совместных и сетевых образовательных программ;
 - создание и открытие дополнительных вспомогательных специальностей как **теолог-педагог; теолог-аналитик; теолог-экономист; филолог-переводчик; языковой-терапевт; учитель религиозных предметов.**

2024-2025 годы:

- развитие отдела повышения квалификации с последующим получением статуса повышения квалификации с использованием дистанционных образовательных технологий по подготовке и переподготовке;

- повышение эффективности управления университетом на основе принципов менеджмента качества;
- развитие междисциплинарных исследований, формирование основных научно-образовательных кластеров;
- укрепление профессиональной репутации на национальном и мировом уровнях;
- установление высоких стандартов проведения научных мероприятий (международных, региональных конференций, круглых столов и др.);
- привлечение дополнительных источников финансирования научно-исследовательских работ;
- повышение качества публикаций ППС, научных сотрудников и обучающихся в журналах с импакт-фактором;
- поддержка и укрепление основной инфраструктуры и ресурсной базы для исследований;
- развитие системы привлечения студентов и аспирантов университета к научной и инновационной деятельности.

2025-2026 годы:

В соответствии с миссией и видением перспектив стратегической целью развития ИУК является формирование исследовательского университета мирового уровня, способного оказать значительное влияние на инновационное развитие Кыргызской Республики, обеспечение конкурентоспособности отечественной науки и образования в научно-образовательном пространстве мирового масштаба.

5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИУК

Стратегия развития ИУК на 2022-2026 гг. реализуется его структурными подразделениями и службами в рамках своей деятельности с ориентацией на выполнение планируемых показателей (индикаторов).

Механизм реализации стратегии должен представлять собой увязанный по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления комплекс мероприятий по выполнению стратегических задач в виде целевых программ на уровне университета и его структурных подразделений.

При этом Целевые программы характеризуются высокой направленностью на конечный результат и концентрацией ресурсов для его достижения.

Содержание работы по реализации стратегических целей и задач с соответствующими показателями по направлениям деятельности отражается в плане мероприятий, который утверждается приказом ректора.

Реализация стратегии предполагает соучастие органов управления образованием, работодателей, общественных и профессиональных организаций и активного участия коллектива университета в выполнении программных мероприятий.